ЛОГИСТИЧЕСКИЙ АУТСОРСИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Арский Александр Александрович

Кандидат экономических наук, доцент кафедры административно-правовых дисциплин и таможенного дела
АНО ВО «Московский гуманитарно-экономический университет». Россия, Москва
fuars@list.ru

Аннотация. В статье обосновывается необходимость разработки логистической стратегии предприятием, базирующейся на использовании логистического аутсорсинга. Формируются коэффициенты эффективности использования логистического аутсорсинга предприятием в формате управления внешними и внутренними логистическими рисками. Обосновывается необходимость трансформации организационной структуры и структуры основных фондов предприятия при использовании логистического аутсорсинга.

Ключевые слова: логистический риск, логистический аутсорсинг, антикризисное управление в логистике.

LOGISTICS OUTSOURCING IS AN INSTRUMENT OF ANTICRISIS MANAGEMENT

Arskiy Aleksandr

Candidate of economic sciences, associate professor,
Associate professor at the Department of administrative and legal disciplines and customs. Moscow University of humanities and economics. Russia, Moscow

Annotation. This article covers the strategic logistics of the company, which is anticycled. The effectiveness of logistics depends on logistical risks. Logistical risks must be taken into account when developing a logistics strategy. Special efficiency factors for the implementation of logistics outsourcing have been developed.

Keywords: logistics risk, logistics outsourcing, crisis management in logistics

В условиях глобализации внутренних и внешних рынков и развитии информационных сервисов трансформируется само понимание организации логистической системы предприятия, меняя приоритет от содержания собственного автопарка до организации логистической системы на основе логистического аутсорсинга.

Логистический аутсорсинг представляет собой выполнение логистических процессов предприятия специализированной организацией (аутсорсером) на основе коммерческого договора оказания услуг. Отсюда следует, что между аутсорсером и предприятием возникает бизнес-модель, обеспечивающая перераспределение логистических рисков и обеспечивающая трансформацию структуры логистических издержек предприятия. [1]

Как правило, трансформация структуры управления, снабжения, производства и распределения сопровождается деятельностью компании в условиях нестабильности рынка, обусловленного, прежде всего, его динамикой. Таким образом, использование логистического аутсорсинга является одним из инструментов антикризисного управления предприятием.

Актуальность данного исследования обусловлена необходимостью определения рациональных (перспективных) направлений использования логистического аутсорсинга при антикризисном управлении предприятием с учетом факторов внешней среды. [2;3]

В исследовании необходимо поставить следующие вопросы: 1) каковы индикаторы оценки эффективности использования логистического аутсорсинга? 2) при каких условиях использование логистического аутсорсинга обеспечивается повышение экономической эффективности предприятия?

Для ответа на первый вопрос исследования необходимо произвести группировку логистических рисков и определить рациональные значения коэффициентов эффективности использования аутсорсинга. Определяется структура логистических рисков, подлежащих перераспределению при использовании предприятием логистического аутсорсинга. Классификация логистических рисков представлена в табл. 1.

Таблица 1. Коэффициенты эффективности использования логистического аутсорсинга предприятием в формате управления внешними и внутренними логистическими рисками

Внешние риски	Предприятие (<i>p</i>)	Аутсорсер (<i>a</i>)	Рациональное значение эффекта при:
Административные	Нарушение законодательства в логистической сфере	Профессиональная деятельность	$(p - a) < 1$
Политические	Международная транспортная перевозка	Таможенный перевозчик	$(p - a) < 1$
Природные	Стихийные бедствия	Стихийные бедствия	$(p - a) = 1$
Экономические	Логистические издержки	Стоимость договора	$(p - a) < 1$
Техногенные	Аварии	Страхование ответственности	$(p - a) < 1$
Технологические	Производственные потери	Профессиональная деятельность	$(p - a) = 0$
Кадровые	Нарушение регламентов труда	Профессиональная деятельность	$(p - a) = 0$
Управленческие	Ошибки в планировании	Профессиональная деятельность	$(p - a) = 0$

Из данных табл. 1 следует, что наиболее пластичны для профилактики (повышения экономической эффективности) внутренние логистические риски, так как аутсорсер несет полную ответственность за организацию логистического процесса. Из внешних же рисков стоит выделить «общий» риск – природный, обусловленный одинаковым влиянием на любые субъекты экономики. Экономические риски профилируются на стадии выбора логистического аутсорсера из множества предложений на рынке. Именно в этот момент проводится анализ величин собственных издержек по выполнению логистического процесса и стоимости услуг аутсорсера. [4]

Второй вопрос исследования требует сформировать результаты анализа структуры логистических издержек по группам постоянных и переменных логистических издержек. Например, при передаче процессов транспортирования на аутсорсинг у предприятия высвобождается транспорт перевозки и рабочая сила, таким образом, налоги на транспортные средства и амортизация транспорта становятся бременем для предприятия, так как не являются более фондами, обеспечивающими выполнение логистического процесса.

Антикризисное управление предприятием именно в части трансформации логистической системы может быть весьма эффективным, особенно для торговых организаций, чей складской комплекс не «привязан» территориально к производственному комплексу.

Для повышения эффективности качества антикризисного управления необходимо разработать логистическую стратегию, основанную на принципах правила «7 R», основные условия которого предусматривают снижение логистических издержек, своевременное выполнение логистического процесса и сохранение потребительских свойств товара на протяжении всего его жизненного цикла.

Стратегия антикризисного управления логистическим процессом предприятия на основе аутсорсинга должна предусматривать: 1) реализацию высвобождающихся фондов с целью получения оборотных средств; 2) высвобождение кадров (ротация, сокращение, перевод на неполный рабочий день, переквалификация); выбор аутсорсера на конкурентной основе (при множестве предложений добросовестных аутсорсеров). [5]

Реализация высвобождающихся фондов (продажа транспортных средств, продажа складов) позволяет избавиться от неликвидных активов, не участвующих в основной деятельности организации. В складском комплексе также рациональным представляется перепрофилирование здания склада под административное или производственное здание.

При оптимизации кадров (водителей, механиков, кладовщиков, грузчиков) необходимо учитывать права работников и неукоснительно выполнять положения трудового законодательства в части увольнения или ротации работников. [6]

Особо стоит отметить, что антикризисное управление посредством передачи отдельных логистических функций затруднено в сфере таможенного регулирования. Так, например, зона хранения склада временного хранения (далее – СВХ) ограничена для доступа посторонних лиц и организаций в соответствии с таможенным законодательством. Более того, СВХ используют преимущественно механизированные склады и не применяют современные системы автоматизированных складов, использующих системы WMS (Warehouse management system), важным элементом которой является технология контроля грузов RFID. Это обусловлено разнородностью грузов, прибывающих на склад СВХ в ожидании решения таможенного органа о выпуске товара. [7;8]

Научная новизна исследования состоит в формировании на основе результатов анализа внешних и внутренних логистических рисков, коэффициентов оценки эффективности применения логистического аутсорсинга в антикризисном управлении предприятия. Данные коэффициенты эффективности являются простейшими, но важными с точки зрения логистического планирования и формирования логистической стратегии предприятия. Учитывая тот факт, что логистические издержки торговых предприятий составляют 50-80% от общих из-

держек торговой организации, минимизация издержек в формате антикризисного управления отвечает основному замыслу антикризисного управления – борьбы за выживаемость предприятия в сложный экономический период, складывающийся в тот или иной момент на рынке. Кроме того, необходимо учитывать генерацию новых логистических систем, обеспечивающих отечественным предприятиям определенные конкурентные преимущества. [9]

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Арский А. А. Особенности расчета логистических издержек. Электроэнергия // Мир современной науки. – 2016, № 2 (36). С. 71 – 74.
2. Арский А. А. Особенности логистического планирования запасов моторного топлива в агропромышленном комплексе // Экономика сельского хозяйства России. – 2018, – № 9. С. 103 – 105.
3. Арский А. А. «Триада управления» в менеджменте организации // Маркетинг и логистика. – 2018, № 4 (18). – с. 5-13.
4. Арский А. А. Аппроксимация расчетов стоимости логистических издержек при проектировании международной автомобильной перевозки // Вестник Московского финансово-юридического университета. – 2017, № 3. С. 68 – 74.
5. Арский А. А. Оценка эффективности управленческих решений в антикризисном управлении предприятия агропромышленного комплекса // Маркетинг и логистика. – 2018, № 2 (16). С. 6 – 11.
6. Арский А. А. Особенности расчета логистических издержек. Оплата труда // Мир современной науки. – 2017, № 1 (41). С. 23 – 26.
7. Худжатов М. Б. Основные направления развития таможенной службы Российской Федерации в 2018 – 2021 гг. // Маркетинг и логистика. – 2017, № 6 (14). С. 79 – 86.
8. Худжатов М. Б. Актуальные проблемы применения таможенной процедуры таможенного транзита // Маркетинг и логистика. – 2018, № 3 (17). С. 113 – 122.
9. Ерохин В. Л. Северный морской путь как инфраструктурная основа российско-китайского Арктического синего экономического коридора // Маркетинг и логистика. – 2018, № 1 (15). С. 12 – 29.