

## Совершенствование социально-экономического механизма управления региональным АПК на основе развития сетевых взаимодействий

Рябчикова Надежда Николаевна  
ФГБУН «Институт аграрных проблем Российской академии наук», г. Саратов

**Аннотация.** Эффективное развитие агропродовольственного комплекса (АПК) невозможно без соответствующего социально-экономического механизма управления. В статье отражено исследование вопроса совершенствования механизма социально-экономического управления агропромышленным комплексом на основе развития сетевых взаимодействий в современных условиях. Представлено обоснование перспективности использования кластерно-сетевой подхода в экономике регионального АПК, поскольку исследование региональных сетевых взаимодействий в рамках формирования и развития агропромышленных кластеров в настоящее время заслуживает отдельного внимания.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, механизм, кластерно-сетевой подход, сетевые взаимодействия, продовольственная безопасность, управление.

### IMPROVEMENT OF THE SOCIO-ECONOMIC MECHANISM OF MANAGEMENT OF THE REGIONAL AIC ON THE BASIS OF DEVELOPMENT OF NETWORK INTERACTIONS

Ryabchikova Nadezhda, N.  
Institute of Agrarian Problems of the Russian Academy of Sciences, Saratov (Russia)

**Abstract.** Effective development of the agri-food complex is impossible without an appropriate socio-economic mechanism. The article reflects the study of the improvement of the mechanism of socio-economic development of the agro-industrial complex (AIC) on the basis of the development of network interactions in modern conditions. The rationale for the prospects of using the cluster-network approach in the economy of the regional agro-industrial complex is presented, since the study of regional network interactions within the framework of the formation and development of agro-industrial clusters currently deserves special attention.

**Keywords:** agriculture, mechanism, cluster-network approach, network interactions, food security, management.

Агропродовольственный комплекс является одним из важных секторов экономики, роль которого в экономической, социальной, экологической и политической жизни общества очень велика. Состояние АПК определяет уровень продовольственной безопасности (самообеспеченности) региона, его политическую и экономическую устойчивость [4, с. 5]. В России развитие аграрного сектора в настоящее время приобретает особую значимость, поскольку решение проблемы продовольственной безопасности связано непосредственно с эффективностью его функционирования.

Так как от эффективного развития АПК зависит обеспеченность населения качественным продовольствием и уровень продовольственной независимости страны, одной из приоритетных задач социально-экономического развития России является устойчивое развитие агропродовольственного комплекса. Решить задачу устойчивого развития агропродовольственного комплекса и многие вопросы, связанные с его реформированием, без разработки нового подхода к формированию социально-экономического механизма управления АПК в современных условиях невозможно. Однако данная проблема в настоящее время исследована не в полной мере, многие аспекты социально-экономического механизма управления АПК не нашли однозначного решения в отечественной научной литературе. Концептуальные положения реализации системного принципа исследования комплекса необходимых организационно-экономических мер функционирования социально-экономического механизма управления АПК требуют переосмысления в условиях перехода к постиндустриальной экономике.

В процессе перехода к постиндустриальной экономике происходит интенсивная смена форм организации производства и сотрудничества, в том числе и в АПК. Успешно зарекомендовал себя, например, кластерно-сетевой подход как эффективная модель социально-экономического развития агропродовольственного комплекса. Ключевые проблемы формирования и развития кластеров в агропродовольственной сфере находят свое решение, как в зарубежных исследованиях ученых, так и в отечественной школе теории кластерного развития. Исследователи все чаще признают, что глубину институциональных трансформаций, порождающих существенные организационные, технологические, а также социально-экономические изменения, определяет интенсивность сетевого взаимодействия между элементами региональных агропромышленных кластеров.

Формирование устойчиво развивающегося агропродовольственного комплекса, адаптированного к современным рыночным условиям, в настоящее время невозможно без действия механизма, направленного на обеспечение эффективных сетевых взаимодействий интеграционных структур. Экономическая наука и практика свидетельствуют о том, что в основе всех реформ, в том числе и аграрной, должна быть положена системность, обусловленная действием соответствующих механизмов [2, с 176]. В основе устойчивого социально-экономического развития регионального АПК находится организационно-экономический механизм управления, который включает учет таких особенностей территорий, как экономические, социальные, природные, исторические и другие. Особый вклад в исследование проблемы функционирования организационно-экономического механизма хозяйствования АПК внес ученый А. И. Алтухов [2]; организационно-экономического механизма функционирования интегрированных формирований в АПК – И. Г. Ушачев [5] и многие другие.

Учитывая главный тренд 2018 года о переориентации с импортозамещения на развитие экспорта (зафиксировано майским указом президента), а также современные тренды в пищевой промышленности России (рис. 1), пришли к выводу о том, что перспективным направлением в управлении АПК является совершенствование социально-экономического механизма на основе развития сетевых взаимодействий.



Рис. 1. Современные тренды в пищевой промышленности России

Источник: составлено по материалам сайта [agrovesti.net](http://agrovesti.net)<sup>1</sup>

Поиск новых направлений роста конкурентоспособности субъектов агропродовольственной системы, основанных на совершенствовании взаимодействий между ними, является весомым организационным фактором повышения эффективности функционирования АПК. Возникновение устойчивых связей между представителями агробизнеса (малыми, средними и крупными предприятиями) в различных сетевых формах организации, таких, как кластер, является предпосылкой возникновения кластерно-сетевого пространства. Поэтому создание эффективного механизма управления региональным АПК на основе развития кластерно-сетевых взаимодействий представляется перспективным направлением.

В России в настоящее время насчитывается более 20 промышленных кластеров, из них есть структуры с уже высоким уровнем организационного развития. С каждым годом наблюдается положительная динамика роста числа участников промышленных кластеров (в 2019 году оно достигло 686 участников) (рис. 2), что определенно является посылом для развития сетевых взаимодействий, составляющих основу социально-экономического механизма управления в АПК.

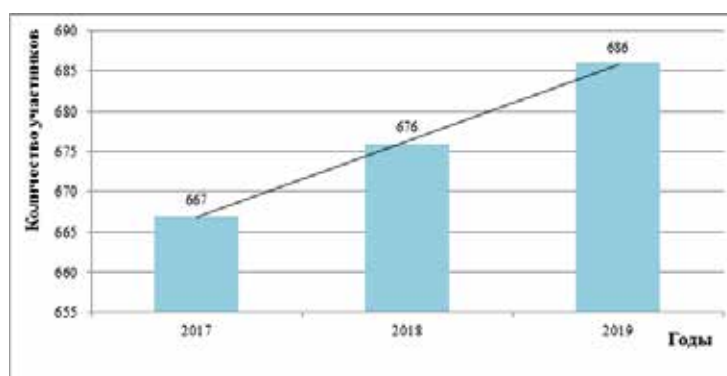


Рис. 2. Динамика количества участников промышленных кластеров в РФ в 2017–2019 гг.

Источник: сводная статистическая информация геоинформационной системы по кластерам Минпромторга России. [www.gisip.ru](http://www.gisip.ru)

<sup>1</sup> <https://www.zootechnikoff.ru/selskoe-hoziaistvo-mojet-stat-draiverom-razvitiia-ekonomiki-esli-k-nemy-otnositsia-kak-k-biznes/>

Структура социально-экономического механизма управления АПК включает в себя комплекс взаимодействий его институтов, а также инструментов их развития в рамках кластерно-сетевых структур, предусматривающих конкретные схемы, программы, условия и уровни взаимодействия на основе квазиинтеграции. Сформированный механизм позволит обеспечить социально-экономическую стабильность АПК, а также обеспечить институциональные и ресурсные условия для эффективного воспроизводственного цикла агропродовольственного комплекса в кластерно-сетевых структурах при одновременном сокращении трудовых, организационных и финансовых затрат.

Для развития сетевого взаимодействия между организациями АПК недостаточно инструментов только государственного регулирования, например в виде финансирования. Для запуска процессов сетевого взаимодействия в региональной агропродовольственной системе необходима трансформация деловой среды с целью придания ей сетевого характера: повышения роста уровня доверия между участниками кластерно-сетевых взаимоотношений, генерирования и обмена знаниями, связанности, открытости и др. Инструментами стимулирования данного процесса могут выступать развитая инновационная инфраструктура, государственная поддержка развития сетевых взаимодействий (кластеров), подготовка кадрового состава для кластерно-сетевых структур и т.д.

На уровень кластерно-сетевых взаимодействий (КСВ) в АПК влияет географическая связанность регионов. Для регионов с высоким уровнем географической связанности интенсивнее происходит стимулирование экономических взаимодействий. Распространение получает организационное взаимодействие без привязки к географическому расположению, а с использованием информационно-коммуникационных технологий. Для оценки состояния уровня взаимодействия между регионами в агропродовольственной системе необходимо проводить анализ внутренней и внешней среды, разрабатывать рекомендации по активизации взаимодействий. Оценка состояния кластерно-сетевых взаимодействий включает: определение кластерных групп в аграрной сфере региона; оценка интенсивности взаимодействий; определение потребностей целевых групп; оценка состояния КСВ в агропродовольственной системе; получение обратной связи от целевых групп.

Поскольку регионы России, имеют своеобразные природно-экономические, исторические, национальные особенности, которые требуют более рационального и обдуманного подхода к осмыслению механизма функционирования субъектов различных форм собственности, при дальнейшем решении задач реформирования аграрного сектора, политики его составляющих необходимо исследовать направления развития ведущих народнохозяйственных комплексов России, в том числе региональных агропродовольственных комплексов.

Задачей совершенствования механизма управления АПК является социально-экономический эффект, обеспечивающий устойчивое развитие агропродовольственной сферы. Исходя из этого определены ключевые цели социально-экономического развития агропродовольственного комплекса (рис. 3).



Рис. 3. Ключевые цели социально-экономического развития АПК

Источник: составлено автором

Механизм управления агропродовольственным комплексом региона представляет собой систему упорядоченных взаимосвязей методов, инструментов, рычагов управления, организационно-экономических и нормативно-правовых элементов управления, систему управления, нацеленную на адаптацию регионального АПК к мировым условиям (рис. 4).

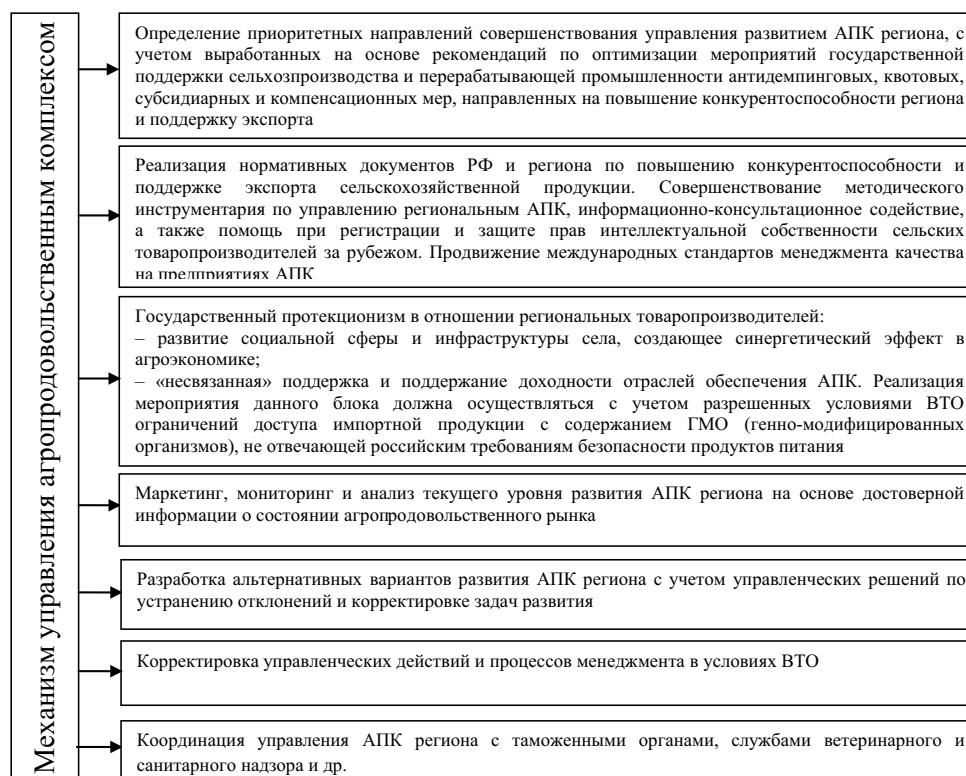


Рис. 4. Элементы механизма управления агропродовольственным комплексом

Источник: составлено по материалам исследования [3, с. 89]

Одним из условий эффективного функционирования отраслей АПК в перспективе является создание современной системы управления, включающей совершенствование организационно-управленческих механизмов на разных уровнях иерархии. По мнению ученого Усковой Т. В., применительно к Вологодской области целесообразно реализовать следующие направления этого процесса: совершенствование структуры и функций управления АПК на всех уровнях иерархии; создание вертикально интегрированных структур (преимущественно на основе кластерного подхода); формирование эффективного информационного поля [4, с. 98].

Практический результат исследования механизма социально-экономического управления АПК может заключаться в разработке и реализации комплекса системных мероприятий, нацеленных на оптимизацию и адаптацию деятельности элементов сетевых структур региональной агропродовольственной системы к реальным экономическим условиям.

Кластерно-сетевое управление на региональном уровне должно опираться на следующие методологические принципы: целевое управление развитием региональных агропромышленных кластеров и сетей; учет конкурентных преимуществ регионов, способствующих комплексному развитию региональной агропродовольственной системы и территории (природно-климатические и социально-экономические преимущества); эффективное взаимодействие всех элементов кластерно-сетевых структур; принцип саморегулирования и самофинансирования; принцип ответственности; принцип целевого управления. Так как цель управления ставится исходя из интересов, присущих его объектам, соответственно интересы кластерно-сетевых структур должны быть взаимосвязаны.

Говоря о развитии агропромышленного комплекса, важно затрагивать социально-экономические вопросы, поскольку от их решения зависит его устойчивое экономическое развитие. В настоящее время развитие отрасли сельского хозяйства для экспорта тормозит технологическое отставание и отсутствие достаточного количества инфраструктурных объектов, таких, как мелиоративные сооружения, современные системы хранения и т.д. Также необходимо реализовывать новые идеи, связанные с максимальным гуманным освоением природных ресурсов и преодолением технологического отставания. Актуальность применения кластерно- сетевого подхода как в России, так и за рубежом, по нашему мнению, должна найти отражение в вопросе совершенствования управления агропромышленным комплексом, особенно в условиях интенсификации процессов перехода к постиндустриальной экономике.

Реализуемые в настоящее время инициативы, современные тренды, а также внедрение новых механизмов развития агропромышленного производства позволят занять отрасли сельского хозяйства лидирующее положение в российской экономике и достичь поставленной новой стратегической задачи – к 2024 году удвоить экспорт и довести его до \$45 млрд.<sup>2</sup> Положительным моментом стало принятие в 2018 году закона об органическом сельском хозяйстве в России, который даст возможность вывода отечественной сельскохозяйственной продукции на внешний рынок.

<sup>2</sup> Проект «Германо-Российский аграрно-политический диалог». Кооперационный проект Федерального министерства продовольствия и сельского хозяйства Германии, [www.agrardialog.ru](http://www.agrardialog.ru)

### Вывод

В современных условиях смены модели экономического развития России, предусматривающей переход от экспортно-сырьевого к инновационному социально-ориентированному развитию, возникла необходимость в системной трансформации региональных агропродовольственных систем. Одним из ключевых факторов их развития в сложившихся условиях является активизация кластерно- сетевого взаимодействия с целью эффективного совместного использования ресурсов, расширения рынков сбыта, привлечения инвестиций и т.д. Формирование эффективного агропродовольственного комплекса невозможно без построения соответствующего социально-экономического механизма, обеспечивающего сбалансированное и стабильное его развитие. Также для эффективного функционирования региональной агропродовольственной системы, включающей взаимодействующие субъекты в рамках сетевой экономики, необходима сформированная соответствующая инфраструктура, которая выступит базисом для развития кластерно-сетевого пространства. Таким образом, эффективное управление развитием регионального АПК предполагает разработку адаптированного механизма социально-экономического управления им на основе развития сетевых взаимодействий.

### Список литературы

1. Алтухов А. И. Продовольственная безопасность страны: вопросы теории, методологии и практики – М.: ВНИ-ИЭСХ, 2004. 168 с.
2. Аржанцев С. А. Писарев С. Л., Колязина Е. В., Фролова А. А. Теоретические аспекты формирования организационно-экономического механизма АПК: сущность и содержание // Молодой ученый. 2017. № 11. С. 176–178. – URL <https://moluch.ru/archive/145/40667/> (дата обращения: 04.05.2019).
3. Заглядова М. Х., Ионова И. Г. Механизм управления агропромышленным комплексом региона в условиях ВТО // Российское предпринимательство. 2014. Том 15. № 24. С. 87–92.
4. Ускова Т. В. Агропромышленный комплекс региона: состояние, тенденции, перспективы [Текст]: монография / Т. В. Ускова, Р. Ю. Селименков, А. Н. Чекавинский. – Вологда: ИСЭРТ РАН, 2013. 136 с.
5. Ушачев И. Г. Рекомендации по организационно-экономическому механизму функционирования интегрированных формирований в АПК – М.: АНО «Издательство МСХА», 2003. 174