Антикризисное управление предприятий Республики Крым в условиях экономических ограничений

Бурлай Е.М.

Магистрант

Магистерская программа «Антикризисный менеджмент и консалтинг»

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Ряховская А.Н.

Профессор Департамента менеджмента Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук

Аннотация. В данной статье рассмотрено экономическое содержание и особенности антикризисного управления в процессе деятельности предприятий, а также проведена оценка положения Республики Крым в условиях экономических ограничений. Проанализировано влияние санкций на функционирование предприятий региона в различных отраслях. Определены основные антикризисные меры, реализуемые предприятиями для снижения негативных последствий введенных ограничений и развития наиболее перспективных направлений работы. Также в исследовании отмечена важная роль всесторонней государственной поддержки местного бизнеса для наращивания потенциала и обеспечения конкурентоспособности Республики Крым.

Ключевые слова: антикризисное управление, антикризисные меры, санкции, санкционный список, Республика Крым, предприятия Республики Крым, экспорт, импорт, государственная поддержка.

Anti-crisis management of enterprises of the Republic of Crimea under conditions of economic restrictions

Burlay K.M.

Master student

Master's program «Crisis Management and Consulting»

Financial University under the Government of the Russian Federation

Ryakhovskaya A.N.

Professor of the Department of management of the Financial University under the Government of the Russian Federation, doctor of economic Sciences

Abstract. This article covered the economic content and features of crisis management in the process of enterprises activities and carried out assessments of the situation of the Republic of Crimea in the context of economic constraints. The influence of sanctions on the functioning of the region's enterprises in various sectors is analyzed. The main anti-crisis measures implemented by enterprises to reduce the negative consequences of the restrictions and the development of the most promising areas of work are identified. The study also noted the important role of comprehensive government support for local businesses to build capacity and ensure the competitiveness of the Republic of Crimea.

Keywords: anti-crisis management, anti-crisis measures, sanctions, sanctions list, Republic of Crimea, enterprises of the Republic of Crimea, export, import, state support.

В последнее время Российская Федерация все чаще сталкивается с новыми вызовами, которые требуют неотложных, решительных и эффективных действий. Так, внезапная вспышка вируса COVID-19 стала серьезной угрозой как для всего мирового сообщества, так и для России. Из-за пандемии коронавируса в состоянии спада находятся экономики различных стран, увеличивается уровень безработицы, происходит падение ВВП, наблюдаются массовые банкротства. Сейчас становится очевидным тот факт, что последствия данных серьезных проблем будут ощущаться в течение последующих нескольких лет. Важно подчеркнуть, что новый кризис проявляется посредством особой неопределенности, изменяет цепи производства и доставки товаров, разрушает целые сектора экономики, в том числе туристическую отрасль, которая особенно важна для такого региона России, как Республика Крым.

Кроме того, Российская Федерация в течение продолжительного времени находится под давлением санкций, которые были введены в 2014 году. В этих условиях существенно возрастает важность реализации антикризисного управления на всех уровнях (от регионального до федерального) [1, с. 77].

Спецификой антикризисного управления является то, что кризис рассматривается как неизбежный этап развития субъекта экономики. Анализируя указанные угрозы, можно отметить, что прежняя модель функционирования отдельных составляющих социально-экономической системы является неактуальной и должна быть заменена на новую модель, которая будет обладать большим потенциалом развития. Важнейшая задача антикризисного управления в современных реалиях заключается в реализации комплекса мер, обеспечивающих наиболее эффективное прохождение кризисных ситуаций.

Под термином «антикризисное управление» понимается такой вид управления, при котором в экономических системах разного уровня происходят управляемые процессы подготовки к кризису, его прогнозирование, предупреждение, обеспечение функционирования систем в периоды кризисов, смягчение их отрицательных последствий и использование факторов кризисов для развития [2, с. 46].

В рамках исследования проведем анализ влияния введенных санкций США и ЕС на экономику Республики Крым и антикризисных мер, которые реализуются предприятиями региона в различных отраслях.

Республика Крым после вхождения в состав Российской Федерации столкнулась с трудностями политического, геоэкономического и конъюнктурного характера. Введение санкций и усиление их в последующие годы существенно усложнили возможности реализации экспортного потенциала крымских предприятий. Целый ряд предприятий региона попали в санкционный список США и ЕС, что повлекло за собой установление определенных ограничений на осуществление их дальнейшей деятельности. Также стоит отметить, что был введен запрет на импорт продукции из Крыма и Севастополя в ЕС, осуществление инвестиций, экспорт некоторых товаров, услуг и технологий в сфере транспорта, телекоммуникаций, энергетики и т.д.

Наиболее эффективными представляются антикризисные меры, реализуемые такими крупными компаниями Республики Крым, как АО «Завод «Фиолент», АПК «Скворцово», ГУП РК ПАО «Массандра», АО «Комбинат «Крымская роза».

Многие крымские промышленные предприятия из-за экономических ограничений испытали трудности в связи с потерей традиционных рынков сбыта и нарушением привычных производственных связей. Также ситуация усугубилась недостаточной модернизацией предприятий и существенным технологическим отставанием. Данные факторы оказали негативное влияние на работу АО «Завод «Фиолент», который является одним из ведущих приборостроительных предприятий полуострова. Завод проектирует и производит приборы и системы корабельной автоматики, электрические микромашины многоотраслевого применения, электрические инструменты профессионального и бытового назначения. Ранее продукция завода поставлялась в основном в Украину, также осуществлялись закупки импортных комплектующих из зарубежных стран. Однако, невзирая на введенные санкции, благодаря эффективному антикризисному управлению компания нашла выход из сложившейся ситуации.

В настоящее время АО «Завод «Фиолент» осуществляет поставки различных приборов и электроинструментов в Беларусь, Казахстан, Молдову [3]. В 2019 году АО «Завод «Фиолент» был признан одним из лучших экспортеров Крыма в номинации «Крупный бизнес в сфере высоких технологий» [4]. Важно отметить, что загрузка на высоком уровне также обеспечивается за счет государственных оборонных заказов Российской Федерации. Еще одной важной антикризисной мерой АО «Завод «Фиолент» являются действия по импортозамещению. Завод осуществляет разработки на уровне мировых образцов и постоянно ведет инновационную деятельность в данной сфере.

Одним из примеров результативного антикризисного управления выступает АПК «Скворцово», представляющий собой вертикально интегрированную компанию с полным замкнутым циклом производства – от выращивания зерновых и разведения поголовья скота до производства и реализации мясной и колбасной продукции. Такой принцип работы позволяет обеспечить постоянный контроль на каждом этапе производства, используя инновационные технологии и внедряя последние достижения науки.

Введение санкций и различного рода блокады (транспортные, энергетические) существенно помешали нормальному функционированию агрохолдинга. Тем не менее «Скворцово» продолжает развиваться быстрыми темпами и инвестировать большую часть средств в собственное производство. Стоит подчеркнуть, что холдингу значительную помощь оказывает госкомпания «Росагролизинг», благодаря которой многие крымские предприятия получили ценный финансовый инструмент, позволяющий приобретать отечественное и иностранное оборудование, минуя европейские санкции. Так, при помощи «Росагролизинга» агрохолдинг смог приобрести в Дании оборудование для комбикормового завода компании SKIOLD. Кроме того, предприятие смогло закупить немецкую и французскую почвообрабатывающую технику, оборудование для животноводческого комплекса [5].

В результате длительных переговоров садоводческому предприятию «Яросвит-Агро», которое входит в состав АПК «Скворцово», удалось завезти в Республику Крым из Голландии высокотехнологичные уборочные комбайны по сбору яблок. Успешный международный контракт между ООО «Яросвит-Агро» и голландской фирмой «Munckhof» показал, что санкции не являются препятствием на пути экономического сотрудничества [6]. Руководство агрохолдинга также отмечает, что существующие экономические ограничения дали определенный положительный эффект для агропромышленного комплекса Республики Крым и в целом предоставили возможность развиваться отечественному бизнесу.

Среди крупных предприятий Республики Крым следует выделить ГУП РК «ПАО «Массандра», которое занимается выращиванием винограда и производством высококачественных марочных вин. Из-за введенных экономических ограничений предприятие столкнулось с такими проблемами, как прекращение поставок пробки, винных материалов из зарубежных стран, приостановка экспорта продукции в некоторые государства. Однако, несмотря на это, компании удалось справиться с данными трудностями с помощью действенных антикризисных мер. В 2016 году производственно-аграрное объединение начало поставки винной продукции в Китай. Стоит отметить, что такие поставки сопряжены с достаточно сложной логистикой, тем не менее ПАО «Массандра» постоянно поступают новые предложения от китайских партнеров, которые стремятся к сотрудничеству с предприятием.

Одним из крупнейших крымских производителей эфирных масел, парфюмерно-косметической продукции является АО «Комбинат «Крымская роза». Несмотря на сложившиеся неблагоприятные экономические условия, создание уникальной продукции с использованием натуральных компонентов, которые производятся на терри-

тории Республики Крым, позволяет обеспечить независимость АО «Комбинат «Крымская роза» от значительных импортных поставок и увеличивать свой экспортный потенциал, осуществляя выход на рынки стран СНГ и дальнего зарубежья.

В 2018 году «Комбинат «Крымская роза» стал пионером международной электронной торговли в Республике Крым. Компания вышла на китайскую электронную площадку Alibaba.com, которая предназначена для оптовых закупок и обслуживает миллионы покупателей и поставщиков по всему миру. На площадке Alibaba.com крымскому производителю был присвоен статус Gold supplier (золотой поставщик), что означает страховку рисков со стороны администрации ресурса в сделках с партнерами. Стоит отметить, что в данном сегменте коммерции предприятию оказывает содействие Южный региональный центр поддержки экспорта.

В целом выход на электронные торговые площадки в условиях экономических ограничений открывает новые возможности для компании и предоставляет такие преимущества, как увеличение рынка сбыта, значительное сокращение расходов, возможность экономии времени (процесс торговли становится намного проще и быстрее), открытость и прозрачность торговых операций и т.д.

Также в 2019 году был подписан контракт между комбинатом «Крымская роза» и крупной сирийской дистрибьюторской компанией, которая специализируется на продаже косметической продукции. В 2020 году производитель планирует поставить в Сирию более 100 наименований косметических продуктов для ухода за лицом и телом общим объемом около 300 тыс. единиц. В основном это продукция на основе эфирных масел розы и лаванды [7].

Принимая во внимание экономические ограничения, стоит подчеркнуть, что для развития экспортного потенциала Республики Крым необходимо обеспечить: формирование комплексной системы поддержки экспорта, усиление экспортных позиций субъектов малого и среднего бизнеса, увеличение числа предприятий полуострова, вовлеченных в экспортную деятельность, повышение результативности выставочно-ярмарочных мероприятий для продвижения крымской продукции на внешние рынки и т.д. Отсюда следует, что в сложившихся условиях крайне важна поддержка предприятий со стороны государства для повышения конкурентоспособности экономики всего полуострова.

Таким образом, на основе проведенного исследования можно сделать вывод, что влияние санкций на деятельность большинства крымских предприятий нельзя оценить однозначно. Некоторые предприятия Республики Крым, функционирующие на территории региона и страны, не ощутили на себе значительное действие введенных ограничений. При этом наибольший удар пришелся на предприятия, которые имели торговые связи с поставщиками и потребителями стран, поддерживающими эмбарго. Основными проблемами стали изменение традиционных рынков сбыта, сырья, материалов, временные логистические трудности и др.

Проанализировав представленные выше компании, можно отметить, что для них экономические ограничения в контексте антикризисного управления стали определенным фактором развития и возможностью для открытия новых перспективных направлений. Внедрив эффективные антикризисные меры, данные предприятия Республики Крым смогли преодолеть трудности, стоявшие перед ними, и сейчас демонстрируют высокие показатели деятельности.

Список литературы

1. Ряховская А.Н. Антикризисное бизнес-регулирование России: новый этап / А. Н. Ряховская // *Управленческие науки*. 2018. № 2. С. 76–83.
2. Ряховская А.Н. Антикризисное управление: современная концепция и основной инструментарий / А.Н. Ряховская, С.Е. Кован // *Управленческие науки*. 2015. № 3. С. 45–55.
3. Партнеры [Электронный ресурс] / Официальный сайт АО «Завод «Фиолент». – Режим доступа: http://zdphiolent.ru/main_partners.php (Дата обращения: 18.04.20).
4. Названы победители Всероссийской премии «Экспортер года» в ЮФО [Электронный ресурс] / Российский экспортный центр. – Режим доступа: https://www.exportcenter.ru/press_center/news/nazvany-pobediteli-vserossiyskoj-premii-eksporter-goda-v-yufo/ (Дата обращения: 18.04.20).
5. «Мы даже не мечтали о таких темпах модернизации...» [Электронный ресурс] / Журнал «Деловой Крым». – Режим доступа: <http://business-crimea.com/2017/06/13/my-dazhe-ne-mechtali-o-takix-tempax-modernizacii/> (Дата обращения: 25.04.20).
6. Санкциям вопреки в крымских садах будет работать голландская техника [Электронный ресурс] / Официальный сайт Крымский агропромышленный комплекс «Сворцово». – Режим доступа: <http://xn--b1aawrable3c.xn--p1ai/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8> (Дата обращения: 25.04.20).
7. Крымский производитель косметики начнет поставки продукции в Сирию с 2020 года [Электронный ресурс] / Информационное агентство ТАСС. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/7200873> (Дата обращения: 29.04.20).