

Стратегия обеспечения устойчивого развития промышленного предприятия ОАО «Сегежский ЦБК»



Автор статьи:

Нарулин Д.С., Кузнецов А.Н.

Финансовый университет при Правительстве РФ

Narulin D. S., Kuznetsov A.N.

Financial University under the Government of the Russian Federation

E-mail: denis-narulin@yandex.ru

Strategy for achieving sustainable development of industrial enterprise «Segezhskiy ZBK»

Статья посвящена решению проблемы моногородов путём обеспечения устойчивого развития градообразующих предприятий на примере ОАО «Сегежский ЦБК». Особое внимание обращается на

внедрение трёхэлементной модели устойчивого развития. На базе данной модели даны рекомендации по решению рассматриваемой проблемы.

Article is devoted to solving the problem of single-industry towns through sustainable development of core enterprises on the example of "Segezhskiy ZBK". Special attention is paid to implementation of the three-element model of sustainable development. On the basis of this model are given recommendations for solving the problem.

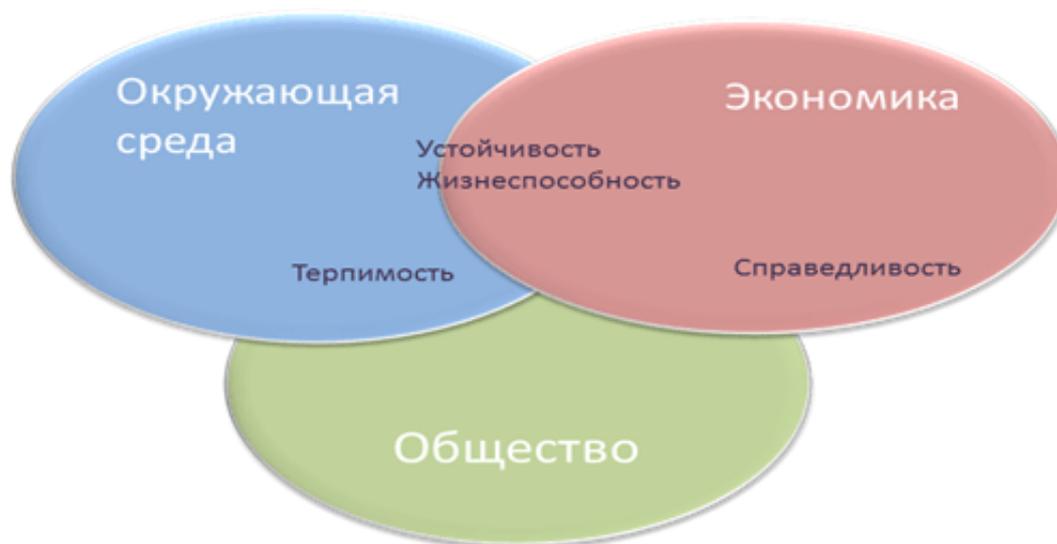
Ключевые слова: моногород, устойчивое развитие, градообразующее предприятие, Сегежский ЦБК, трёхэлементная модель.

Key words: single- industry town, sustainable development, core enterprise, Segezhskiy ZBK, three-element model.

Современная экономическая ситуация отличается высокой непредсказуемостью и большим количеством дестабилизирующих экономику факторов. У предприятий, которые функционируют в этих сложных условиях, возникает множество проблем, связанных не только с удержанием высоких экономических показателей, но и с самой возможностью оставаться на рынке. Поэтому на современном этапе развития экономики становится острым вопрос устойчивого развития предприятий, так как чем выше устойчивость предприятия, тем меньше риск возникновения незапланированных результатов работы.

Реально действующий механизм устойчивого развития позволяет предприятию не только адаптироваться к негативному воздействию внешней среды, но и постоянно развиваться. Устойчивое развитие предприятия имеет определенные параметры, которые в совокупности дают исчерпывающую характеристику с разных сторон, показывая актуальное положение.

Изучив некоторое количество источников, автор пришел к выводу, что наиболее эффективной является трехэлементная модель устойчивого развития. В качестве параметров в нее входят такие сферы жизнедеятельности предприятия, как экономика, общество и окружающая среда. Они являются общепринятыми принципами (см. рисунок).



Обеспечение устойчивого развития любого региона, высокое качество жизни и здоровья населения могут быть обеспечены только при условии сохранения природных систем и поддержания соответствующего качества окружающей среды. Региональная экономика не может устойчиво развиваться, не сократив существующее социальное неравенство и не перестав разрушать окружающую среду. Задача ближайших лет состоит в том, чтобы перевести это понимание в конкретные действия по решению данной проблемы и совершить, наконец, переход к устойчивым формам развития и рациональному образу жизни. Для этого необходимо формировать и последовательно реализовывать единую государственную политику в области экологии, направленную на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов. Здесь определяющее значение имеет система экологического контроля.

Экономика обеспечивает сбалансированный устойчивый рост, который выступает материальной основой повышения уровня жизни в виде обеспечения населения физическими, духовными и социальными потребностями. Следует отметить, что преодоление кризиса и выход на устойчивое развитие потребуют, по данным известного экономиста С. Глазьева, не менее чем трехкратного повышения уровня производства и бюджетной обеспеченности на душу населения.

Экономическое развитие непосредственно связано с природой. Последовательное экономическое развитие обусловлено оптимальным соотношением между удовлетворением растущих потребностей населения и природоохранной деятельностью. В отдельных зарубежных работах утверждается, что предельная нагрузка человечества на природу уже достигнута и дальнейший рост народонаселения невозможен. Вместе с тем ряд отечественных специалистов (Б. Хорев, С. Лавров и др.) отмечает, что проблема глобального экологического риска хотя и существует, но сильно преувеличена.

Исходя из этого, можно сформулировать основные черты устойчивого развития. Первая черта – сбалансированный экономический рост, обеспечивающий повышение качества жизни и эффективную занятость населения. Вторая – социальная ориентация экономики. Третья – создание единой эколого-экономической системы.

Для практического применения трехэлементной модели устойчивого развития автором было выбрано промышленное предприятие ОАО «Сегежский целлюлозно-бумажный комбинат». Это одно из старейших российских предприятий в своей отрасли. Оно находится на расстоянии 700 км к северу от Санкт-Петербурга, в городе Сегежа.

Комбинат был основан в 1939 году на берегу озера Выг, в центре Республики Карелия, близ железнодорожной станции Сегежа. Вокруг комбината вырос город с красивым названием Сегежа.

В те годы комбинат производил бумагу на самом мощном в Европе оборудовании. Сегежский комбинат стал крупнейшим производителем мешочной бумаги и бумажных мешков в России. С 2006 года Сегежский ЦБК вошел в состав холдинга «Инвестлеспром».

В настоящее время предприятие находится в кризисном состоянии. Ситуацию также усугубляет тот факт, что оно является градообразующим. Это производственное предприятие, на котором занята значительная или даже основная часть работающих жителей города, посёлка, в связи с чем оно определяющим образом влияет на занятость населения, воздействует на инфраструктуру и социальные проблемы.¹

Итак, перейдем к практике трёхэлементной модели. Первый этап рассмотрения стратегии заключен в совершенствовании экономической сферы предприятия. По мнению автора, диверсификация производства (одновременное развитие множества несвязанных видов производства, увеличение ассортимента производимых изделий) должна осуществляться путем поиска новых каналов сбыта и расширения собственного производства.

В качестве предлагаемых инициатив автор выдвигает следующий перечень мер по совершенствованию основного производства:

- 1) создание каталога своей продукции;
- 2) рассылка коммерческих предложений потенциальным партнерам (торговые сети, например X5 retail group, типографии);
- 3) разработка private label;
- 4) разработка возможностей выхода на новые рынки (регионы и ближнее зарубежье).

Расширению производства будут способствовать следующие изменения:

- 1) увеличение ассортимента выпускаемой продукции (туалетная бумага, бумажные скатерти, влажные салфетки);

2) использование побочных продуктов и отстоя целлюлозного производства (целлюлозная пленка, прозрачная пленка на основе древесных волокон, упаковка из биопластика с древесными волокнами, нановолокна, сделанные из отходов целлюлозы).

Второй этап рассмотрения стратегии заключен в совершенствовании социальной сферы предприятия и введении изменений в структуру персонала организации.

Первостепенным изменением может служить то, что создание новых рабочих мест будет проводиться через систему переквалификации персонала и социальные программы.

В качестве предлагаемых инициатив мною выдвинуто следующее:

- аттестация и переаттестация кадров на рабочих местах;
- введение системы «наставничества»;
- введение системы поддержки условий жизни персонала;
- изменение политики корпоративного центра (система оплаты труда; единые рекламные кампании).

Последний, но не менее важный этап стратегии заключен в совершенствовании производства для оказания благоприятного влияния на окружающую среду.

В современном мире, озабоченном проблемами сохранения окружающей среды, целлюлозная пленка возвращает себе былую популярность, потому что она состоит на 94% из возобновляемого сырья. Отстой дает возможность рентабельного производства целлюлозных нановолокон из остаточных биопродуктов. При этом выход целлюлозных нановолокон из отстоя составляет 95%. Это говорит о весьма рентабельном использовании данной технологии в производстве.

Также стоит обратить внимание на опыт коллег из Швеции и изучить возможность внедрения производства биотоплива. Это направление в настоящее время является достаточно перспективным и рациональным для внедрения.

В Саратове уже начали внедрять процесс использования биотоплива. На площадке Мизино-Лапшиновского производственного участка ОГУ «Вязовский учебно-опытный лесхоз» создается предприятие по переработке низкосортной древесины для получения биотоплива.

Современное автоматизированное производство по изготовлению топливных гранул (пеллет), которые будут использоваться для работы котельных установок, организовывается в рамках государственно-частного партнерства. На территории Саратовской области имеется большое количество низкосортной древесины. Данная древесина после переработки может быть использована в качестве строительных и древесно-топливных материалов, используемых на объектах промышленной и коммунальной энергетики.

Производство топливных гранул (пеллет) является актуальным направлением создания резервных источников тепла и возможностью организации переработки низкотоварной древесины и древесных отходов.

Подводя итог всему вышенаписанному, можно прийти к заключению, что ряд мер, предложенных автором для промышленного предприятия ОАО «Сегежский целлюлозно-бумажный комбинат» поможет обеспечить устойчивое развитие предприятия и стабильность моногорода в целом.

Список литературы

1. Ковалев В. В. Финансовый анализ: методы и процедуры. М.: Финансы и статистика, 2001.
2. Зингер О. А., Трубицков С. В. Стратегическое управление в контексте условий современной экономики // Антикризисный менеджмент в XXI веке: достижения, проблемы, перспективы: Сб. ст. Междунар. научн.-практ. конф. Пенза, 2005.
3. Зингер О. А. Комплексная оценка устойчивого развития промышленного предприятия // Вестн. ИНЖЭКОН. 2010. № 2.
4. Фатхутдинов Р.А. Управление конкурентоспособностью организации. Учебник. М.: ЭКСМО. 2005.
5. П.Балабанова А.В. Управление экономическим ростом: модели и стратегии. М.: Российская Академия предпринимательства, 2004.
6. Александров Ю.Г. Развитие предприятия: управление по целям // Финансовая газета. 2003. № 46 (622). Ноябрь.
7. Аверин А.Н. Социальная политика и подготовка управленческих кадров. М.: Дашков и К, 2004.

¹ Современный экономический словарь, www.slovari.yandex.ru