

Влияние странового риска на современный бизнес

Кузнецова Мария Олеговна,

студент-магистр факультета «Менеджмент», программы « Антикризисный менеджмент и консалтинг»
Финансового университета при Правительстве Российской Федерации
e-mail: m-kuzn2011@yandex.ru

Научный руководитель: профессор кафедры «Стратегический и антикризисный менеджмент»
Финансового университета при Правительстве Российской Федерации,
к.э.н., доцент **Крюкова О.Г.**

Maria Olegovna Kuznetsova,

master's degree,
Department of Strategic and Crisis Management,
Financial University, Moscow
e-mail: m-kuzn2011@yandex.ru

The impact of country risk in the modern business

Аннотация: В данной статье рассматривается такое понятие, как страновой риск. Приведены различные подходы к определению странового риска. Выявлено его влияние на российскую экономику. Также в статье рассматриваются новые риски для бизнеса, появление которых обусловлено проявлением странового риска, и возникновение возможностей для развития бизнеса и экономики в целом.

Ключевые слова: страновой риск, экономический риск, политический риск, инфляция, курс рубля, цены на нефть, рейтинг кредитоспособности, российский бизнес, антикризисные меры.

Abstract: This article includes the concept of country risk. Different definitions of country risk are given. Country risk influences on the Russian economy. The article has new risks for business caused by country risk, and opportunities for development of business and economy.

Keywords: country risk, economic risk, political risk, inflation, ruble exchange rate, prices of oil, credit rating, Russian business, crisis response measures.

В современном мире наблюдается процесс экономической, политической и культурной интеграции, происходит активная глобализация. В результате повышается взаимосвязь экономических и политических явлений в мире. С одной стороны, глобализация является положительным явлением. Она стимулирует технический прогресс, облегчает взаимодействие хозяйствующих субъектов различных стран. С другой стороны, глобализация повышает страновой риск для каждой страны в отдельности. На фоне политических конфликтов страны могут ограничивать товарооборот со своими партнерами, вводить экономические санкции в отношении отдельных стран и другие ограничения. Все это влияет на мировую экономическую и политическую конъюнктуру.

1. Определения странового риска

Понятие «страновой риск» впервые употребил вице-президент Ситибанка Ирвин Д. Фридман в 1970-е гг. [1]. С ростом глобализации экономики данное понятие становится все более и более актуальным. В настоящее время существуют различные подходы к определению данной категории. В табл. 1 систематизированы различные подходы к определению странового риска [1], [2], [3], [4], [5].

Таблица 1. Подходы к определению странового риска

Автор	Определение
Вице-президент Ситибанка Ирвин Д. Фридман	Страновой риск – это риск финансовых потерь при осуществлении деловых операций, прямо или косвенно связанных с международной деятельностью и трансграничным перемещением денежных средств.
Investopedia	Страновой риск – риск, связанный с инвестированием в другую

	страну. Страновой риск включает в себя политический риск, риск обменного курса, экономический риск, суверенный риск
Business Dictionary	Страновой риск – вероятность потери из-за экономической и/или политической нестабильности в стране покупателя, приводящей к неспособности заплатить за импорт, суверенный риск
Investstocks	Страновой риск – риск потери стоимости инвестиций, который связан с вложениями за рубежом
Википедия	Страновой риск – это степень риска того, что действия суверенного правительства повлияют на способность должника, связанного с данной страной, исполнить свои обязательства.

Таблица составлена автором на основе обобщения публикаций [1], [2], [3], [4], [5]

На основе сравнения и анализа определений можно выделить следующие ключевые характеристики:

- страновой риск связан с транснациональной деятельностью компаний,
- он включает несколько видов рисков (политический, экономический, правовой и т.д.).

Для современной России страновой риск имеет довольно негативные проявления. Россия является страной–экспортером нефти. Мировое падение цен на нефть негативно влияет на российскую экономику. 20 января 2016 года цены на нефть марки Brent достигли минимума 28,13\$ за баррель нефти.

Колебания цен на нефть наглядно представлены на графике 1, где четко прослеживается стремительное падение цен с 2014 г. [8].

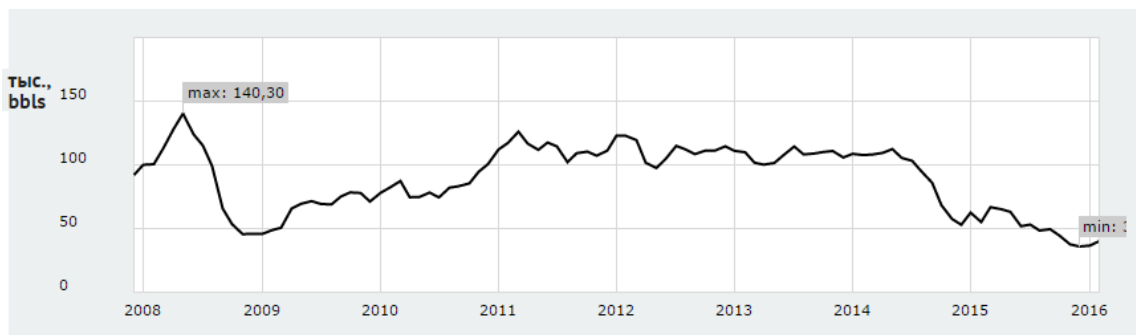


График 1. Динамика цен на нефть Brent за несколько лет (долл. за баррель)
Более детально изменение цен на нефть представлено на графике 2 [8].



График 2. Динамика цен на нефть Brent за несколько месяцев (долл. за баррель)

В связи с падением цен на нефть ЦБ России был вынужден повышать курсы доллара и евро по отношению к российскому рублю. Это обусловлено тем, что девальвация рубля повышает цену за баррель нефти в рублях. Таким образом, видно, что курс рубля напрямую зависит от мировых цен на нефть. Падение цен на нефть приводит к обесценению российского рубля (как видно из графика 3) [9].



График 3. Динамика курса доллара США к рублю (USD, ЦБ РФ)

Многие товары импортируются в Россию из других стран. Соответственно, при девальвации российского рубля их цена в рублях повышается. Из этого следует, что девальвация рубля может вызвать инфляцию. На рис. 4 приведен уровень инфляции по годам [10].

Таблица 2. Таблица инфляции в России

	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Год
2016	0,96	0,63											1,60
2015	3,85	2,22	1,21	0,46	0,35	0,19	0,80	0,35	0,57	0,74	0,75	0,77	12,91
2014	0,59	0,70	1,02	0,90	0,90	0,62	0,49	0,24	0,65	0,82	1,28	2,62	11,36
2013	0,97	0,56	0,34	0,51	0,66	0,42	0,82	0,14	0,21	0,57	0,56	0,51	6,45
2012	0,50	0,37	0,58	0,31	0,52	0,89	1,23	0,10	0,55	0,46	0,34	0,54	6,58
2011	2,37	0,78	0,62	0,43	0,48	0,23	-0,01	-0,24	-0,04	0,48	0,42	0,44	6,10
2010	1,64	0,86	0,63	0,29	0,50	0,39	0,36	0,55	0,84	0,50	0,81	1,08	8,78
2009	2,37	1,65	1,31	0,69	0,57	0,60	0,63	0,00	-0,03	0,00	0,29	0,41	8,80
2008	2,31	1,20	1,20	1,42	1,35	0,97	0,51	0,36	0,80	0,91	0,83	0,69	13,28
2007	1,68	1,11	0,59	0,57	0,63	0,95	0,87	0,09	0,79	1,64	1,23	1,13	11,87

Весной 2014 года были введены антироссийские санкции, а также начали падать цены на нефть. Как раз в 2014 году можно наблюдать, что инфляция составила 11,36%, а в 2015 году инфляция составила уже 12,91%.

Страновой риск влияет на российскую экономику. Во многом это обусловлено зависимостью России от цен на энергоресурсы.

Страновой риск необходимо учитывать не только в масштабах национальной экономики, но и в деятельности компаний. Для эффективности управления страновым риском необходимо понимать природу риска, его структуру.

2. Составляющие странового риска

Страновой риск имеет сложную структуру. Он включает в себя несколько видов риска. Можно выделить следующие составляющие странового риска (табл. 3). В современных экономических и политических условиях все нижеперечисленные риски имеют место во многих странах мира, в том числе и в России. Однако основная особенность странового риска заключается в том, что он способствует появлению новых рисков.

Подобно снежному кому один риск начинает «обрастать» другими рисками. Это можно наблюдать на примере современной ситуации в России. Сначала возник страновой риск. Он в свою очередь затронул многие аспекты. Возник валютный риск, риск инфляции, риск ужесточения санкций против России, риск дальнейшего падения цен на нефть и т.д. Каждый из этих рисков также породил ряд рисков. Например, проявление валютного риска может привести к возникновению суверенного риска (неисполнения обязательств перед внешними кредиторами).

Таблица 3. Составляющие странового риска

Составляющие странового риска	Определения
Экономический риск	Замедление темпов экономического роста, стагнация, кризис и т.д.
Трансфертный риск	Риск ограничения государством переводов капитала в другую страну
Риск местоположения или соседства	Риск возникновения нежелательных последствий в стране, связанных с возникновением проблем в соседней стране
Суверенный риск	Риск невыполнения государством своих обязательств и гарантий
Политический риск	Риск изменений в политической среде
Геополитический риск	Риск внешнего завоевания государства, риск снижения суверенитета государства

Составлено автором на основе обобщения источников[1], [6]

В современных российских условиях наблюдаются многие из перечисленных выше рисков. Во-первых, в России сейчас наблюдается кризис (снижение ВВП, инфляция, падение курса рубля, санкции). Также очень остро проявляется политический риск. Такие страны, как США, члены Европейского Союза, Япония, Австралия ввели экономические санкции против России в связи с украинским конфликтом.

Введенные санкции против многих российских компаний и банков создают ограничение переводов капитала между Россией и другими странами (трансфертный риск). Следует также отметить проявление риска соседства. Политический конфликт с Украиной напрямую влияет на экономические взаимоотношения наших стран (поставка газа, риск неоплаты обязательств Украины перед российскими кредиторами).

Перечисленные риски сильно взаимосвязаны. Очень часто один риск порождает другой, как, например, из политического риска вытекает страновой риск и наоборот. В таких условиях, компании должны учитывать возможность появления не только одного странового риска, а возможное проявление целой группы рисков, сопутствующих страновому. Для этого необходимо обращаться к ретроспективе. Очевидно, что каждый кризис индивидуален и имеет свои особенности. Однако можно проследить основные закономерности, увидеть взаимосвязи возникавших рисков в прошлые кризисы, отследить ошибки, которые были сделаны при выходе из кризиса. Все это поможет более точно спрогнозировать возможные риски в будущем.

3. Рейтинги стран по страновому риску

Международные рейтинговые агентства регулярно составляют рейтинги стран по уровню кредитоспособности, суверенного риска и т. д. Данные рейтинги составляются на основе средневзвешенной многих факторов (политические, экономические, уровень развития финансовой системы государства, структура экономики, институциональное развитие государства, валютные риски, динамика фондового рынка и т.д.).

Рейтинг стран по кредитоспособности суверенного правительства Эксперт РА отражает способность правительства своевременно выполнять все финансовые обязательства [7]. Рейтинг может быть использован инвестором, который желает вложить свои средства в государственные обязательства.

Таблица 4. Рейтинг стран по кредитоспособности суверенного правительства РА Эксперт

Австрия	AA+
Азербайджан	BB+
Армения	BB-
Белоруссия	BB-
Бразилия	BB-
Великобритания	AAA
Германия	AAA
Гонконг	AAA
Греция	CC
Индия	BBB-
Иран	BB+
Ирландия	A-
Казахстан	BBB-
Кипр	B-
Китай	AA-
Латвия	A-
Люксембург	AAA
Нидерланды	AAA
Польша	A+
Республика Киргизия	CCC+
Российская Федерация	BBB-
США	AA+
Сингапур	AAA
Узбекистан	BB
Украина	C
Швейцария	AAA
Япония	BBB

BBB – Умеренно высокий уровень кредитоспособности. Способность отвечать по обязательствам в долгосрочном периоде умеренно высока. Невысокий уровень кредитного риска по обязательствам.

Рейтинги страновых рисков составляются международными агентствами. Однако в связи с обостренной политической и экономической обстановкой вокруг России, международные рейтинги стремятся существенно занижать положение России, т.е. любой рейтинг имеет долю субъективности.

Таблица 5. Кредитные рейтинги России

	S&P	Прогноз	Moody's	Прогноз	Fitch	Прогноз
Россия	BB+	negative	Ba1	stable	BBB-	negative

Из вышеприведенной таблицы видно, что России присвоены довольно негативные рейтинги.

Можно выделить ряд причин негативности рейтингов в отношении России:

- Политические причины. Конфликт с Украиной. Похолодание в отношениях России со странами Запада.

- Экономические санкции в отношении России ослабляют экономику страны. Осложнение экономических отношений России с Европой и США.
- Высокая инфляция в России.
- Девальвация рубля.
- Экономический кризис 2014 г. в России.

Негативные кредитные рейтинги могут существенно сказаться на экономике России:

1. Отток капитала из России. Крупные инвесторы будут вынуждены сократить размеры лимитов средств в России. Данные лимиты зависят от кредитных рейтингов страны. Со снижением кредитного рейтинга России инвесторы будут вынуждены уменьшить вес инвестиций в активы российских компаний в своем портфеле.
2. Увеличение стоимости заимствований. Долг для России будет обходиться дороже.
3. Снижение кредитных рейтингов для крупных российских компаний. Смещение интересов инвесторов в сторону активов с высоким качеством.
4. Доступ к финансированию будет ограничен. Зарубежные банки будут приостанавливать действие синдицированных кредитов и кредитных линий.
5. Уход инвесторов на другие рынки.

4. Влияние странового риска на российский бизнес

Таблица 6. Риски для хозяйствующего субъекта, связанные с современным страновым риском

	Новые риски
Поставщики	Необходимость поиска новых поставщиков (антироссийские санкции, российское эмбарго, обострение отношений с Турцией)
Инвесторы	Снижение инвестиционной привлекательности
Работники	Снижение заработной платы
Кредиторы	Риск неисполнения обязательств перед кредиторами
Государство	Введение эмбарго со стороны России осложняет деятельность ритейлеров (необходим поиск новых поставщиков)
Потребители	Рост цен, падение уровня жизни потребителей, снижение покупательной способности
Оборудование и сырье	Невозможность закупать оборудование и сырье за рубежом в связи с введением санкций на данный вид оборудования
НИОКР	Снижение инвестиций в российский НИОКР со стороны западных стран; невозможность закупок для НИОКР импортных комплектующих в связи с волатильностью курса рубля
Банки	Риск волатильности валютного курса, высокие процентные ставки кредитования, риск неисполнения обязательств перед банком

В современных экономических и политических условиях для хозяйствующего субъекта возникает много новых рисков, последствия которых необходимо снижать. В противном случае это может привести к катастрофическим последствиям для компании.

Следует отметить, что достаточно сложно предсказать дальнейшую ситуацию, спрогнозировать страновой риск и его проявления. Однако прогнозы необходимы. При расчетах математического ожидания той или иной величины рассчитывают ситуацию с учетом оптимистического, пессимистического и реалистического сценариев развития. Каждому сценарию присваивают свой вес. В современных условиях при поиске математического ожидания необходимо присваивать больший вес именно пессимистичному сценарию развития.

Прогнозирование рисков должно помочь бизнесу и государству вести свою деятельность с как можно меньшими потерями, т.к. негативного проявления данных рисков избежать совсем не удастся, но смягчить последствия можно и даже нужно.

5. Поиск новых возможностей

Сложившийся кризис в России безусловно пагубно повлиял на многие отрасли экономики. На графике изображены темпы роста ВВП России. Начиная с января 2015 года уровень ВВП падает по многим отраслям, что является подтверждением кризисной ситуации в России в настоящий момент.

Однако в некоторых отраслях экономики, таких, как сельское хозяйство, здравоохранение, деятельность домашних хозяйств, наблюдается рост. Это связано с открывшимися возможностями для развития. В рамках импортозамещения данные отрасли могут развиваться и демонстрировать рост (табл. 7) [11].

Таблица 7. Динамика физического объема ВВП и валовой добавленной стоимости (в % к соответствующему периоду предыдущего года)

	2011	2012	2013	2014	2015
Валовой внутренний продукт	104,3	103,5	101,3	100,7	96,3
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	114,7	98,5	104,7	102,2	103,5
Рыболовство, рыбоводство	104,1	106,9	103,2	102,0	99,2
Добыча полезных ископаемых	103,4	101,7	96,4	102,2	101,1
Обрабатывающие производства	106,3	105,5	104,4	101,0	94,5
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	100,0	101,6	98,0	99,7	98,3
Строительство	107,6	104,0	100,1	98,4	92,5
Оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	103,2	103,4	100,4	101,5	89,9
Гостиницы и рестораны	106,6	104,5	102,3	100,2	94,8
Транспорт и связь	106,5	104,0	102,1	99,4	98,4
Финансовая деятельность	103,5	119,6	112,5	110,5	98,7
Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	102,2	102,8	100,9	98,3	99,0
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; обязательное социальное обеспечение	96,8	100,9	101,0	100,8	99,1
Образование	99,2	97,1	97,9	101,9	95,9
Здравоохранение и предоставление социальных услуг	101,1	102,4	100,7	101,7	100,3
Предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг	99,6	100,8	99,9	97,7	99,2
Деятельность домашних хозяйств	92,0	104,7	101,8	102,0	101,4
Чистые налоги на продукты и импорт	107,0	103,5	101,0	100,1	93,0

Однако любой кризис – это возможность для поиска развития. Государство вынуждено приспосабливаться к сложившимся условиям в мировой экономике и политике. В настоящее время необходимо искать новые точки для развития.

Поставлены следующие задачи, которые позволят создать условия для развития национальной экономики:

1. **Импортозамещение.** Развитие собственных технологий и производства. Повышение конкурентоспособности российских производителей, а также их выход на международный рынок. При поддержке государства будут осуществляться проекты в сельском хозяйстве, обрабатывающей промышленности, химическом производстве, машиностроении, жилищном строительстве, транспорте, связи и телекоммуникациях, энергетике.
2. **Диверсификация промышленности в России.** Снижение зависимости экономики России от энергоресурсов. В условиях кризиса открывается возможность для развития промышленности и производства в России. Необходимо снизить зависимость российской экономики от цен на нефть. К сожалению, в настоящее время курс рубля «привязан» к ценам на нефть.
3. Возможность для развития **реального сектора экономики.** Поддержка и развитие реального сектора экономики. В период кризиса самую сильную поддержку государство осуществляет только для банковской системы. Необходимо перераспределение средств в пользу реальной экономики.
4. Повышение **инвестиционной привлекательности** России. Данная возможность следует из вышеперечисленных, а именно развитого производства и устойчивости национальной валюты.
5. Развитие различных отраслей экономики способно **«поднять» целые регионы в России.**

Итак, риски не всегда являются чем-то негативным. Очень часто из любого риска можно извлечь много полезных уроков, а также найти возможности для развития. В современных экономических и политических условиях не только государству, но и хозяйствующим субъектам очень важно проводить гибкую политику, постоянно пересматривать свою стратегию развития. Из сложившегося кризиса Россия должна извлечь очень важный урок. Пока вся экономика нашей страны завязана на энергоресурсах, невозможно динамичное развитие государства. Россия слишком зависима от влияния внешних факторов. Необходимо снижать данную зависимость.

При разработке антикризисных мер на современном этапе были учтены ошибки, допущенные во время кризиса 2008–2009 гг. К примеру, в мировой финансовый кризис 2008–2009 годов государство осуществляло в основном поддержку банковского сектора. Согласно Программе антикризисных мер Правительства Российской Федерации 2009 года, на поддержку экономики было выделено 2931,6 млрд руб. 47% из них выделялось на поддержку финансовой системы (табл. 8) [12].

Таблица 8. Основные мероприятия по оздоровлению российской экономики в 2009 г.

Приоритетные направления	Распределение средств, млрд руб.	Распределение средств, %
Финансовая система	1377,85	47,00%
Социальная защита	469,06	16,00%
Сохранение и повышение технологического и промышленного потенциала	381,11	13,00%
Поддержка отдельных отраслей экономики	381,11	13,00%
Взаимодействие с субъектами РФ	293,16	10,00%
Снижение административного давления на бизнес	29,32	1,00%

На 2016 год правительство РФ утвердило план антикризисных мер (табл. 9) [13]. Почти 66% средств направлено на поддержку регионов; 19% направлено на поддержку автомобильной промышленности. Суммарная стоимость антикризисных мер составляет 470 млрд руб. Средств на докапитализацию банков не было выделено.

Таблица 9. Антикризисный план правительства России на 2016 год

Приоритетные направления	Распределение средств, млрд руб.	Распределение средств, %
Кредитование регионов	310,00	65,96%
Автомобильная промышленность	88,60	18,85%
Поддержка инвалидов	30,00	6,38%
Субсидирование ипотечных кредитов	16,50	3,51%
Другие направления	24,90	5,30%
Всего	470,00	

В 2016 году государство определило другие наиболее приоритетные направления для поддержки нежели в 2008–2009 гг. Для развития российской экономики очень важно преодолеть диспропорции в регионах, наладить в них инфраструктуру. Также необходимо развивать отечественный автопром. Ведь данные меры помогут диверсифицировать российскую экономику. Тем самым снизится проявление странового риска для России.

Страновой риск является очень сложным многогранным понятием. Он порождает собой множество других рисков для государства и бизнеса. Достаточно сложно управлять данным видом риска. Однако необходимо научиться предвидеть наступление возможных рисков.

Возможно применение следующих мер по совершенствованию государственной политики, направленных на снижение влияния странового риска:

- Глубокое изучение и прогнозирование возможных рисков компаниями и государством. На основе данных исследований можно разрабатывать мероприятия по снижению воздействия риска на экономику.
- Государство должно развивать различные отрасли экономики. Экономика России завязана на энергоресурсах, поэтому существует высокая чувствительность российской экономики к мировым ценам на нефть.
- Со стороны государства должна осуществляться поддержка, прежде всего, реального сектора экономики. Ведь именно он является основой национальной экономики; производит материальные и нематериальные блага, а также служит наполнением бюджета.
- Со стороны финансовой системы должен осуществляться более тщательный контроль за предоставлением кредитов коммерческими банками.
- Выделение большей доли средств государством на поддержку регионов.

Со стороны компаний возможно также осуществление ряда мер по снижению странового риска:

- Постоянный мониторинг странового риска на основе российских и международных рейтинговых систем. Компании должны анализировать данные рейтинги и корректировать свою деятельность.
- Диверсификация деятельности компании поможет снизить последствия странового риска. Это так называемое правило «не класть все яйца в одну корзину».
- Резервирование. Создание резервных фондов в компаниях под возможные потери.
- Крупные компании могут разработать внутрикорпоративные документы по оценке деятельности компании, а также влияние странового риска на нее, ввести определенные лимиты для показателей. Рассчитывать такие показатели можно ежемесячно.

После расчета показателей необходимо сравнить их с нормативными значениями и выявить расхождения. Обеспечить корректировки в деятельности компании. Можно использовать данный метод подобно системе сбалансированных показателей, когда каждый сотрудник отвечает за выполнение определенного набора показателей. Очень важно установить взаимосвязь рисков. Эту взаимосвязь необходимо отразить в показателях. Показатели тоже должны быть взаимосвязаны между собой, чтобы наиболее наглядно отражать сложившуюся ситуацию.

В финансовых организациях, как правило, есть отделы, которые занимаются риск-менеджментом. Данный опыт должны перенимать и другие организации. Они тоже должны иметь департаменты риск-менеджмента, которые непосредственно будут заниматься оценкой рисков и разработкой политики по управлению рисками.

В современных условиях очень важно управлять страновым риском, используя превентивный подход к управлению, т.е. необходимо научиться быстро реагировать на происходящие изменения. Необходимо сформировать такую систему предупреждения рисков, которая сможет работать непрерывно и будет охватывать все направления деятельности. Для этого возникает потребность в интеграции всех структурных подразделений компании, а также в изменении корпоративной культуры менеджмента [14].

Вот основные меры, которые помогут предотвратить и снизить негативное влияние странового риска, а также рисков, сопутствующих страновому риску.

Список источников

1. Рудько-Силиванов В. В. Управление банковскими рисками в условиях глобализации мировой экономики [Электронный ресурс] : Науч.-практ. пособие для специалистов / В. В. Рудько-Силиванов, Н. В. Зубрилова, К. В. Лапина, Н. В. Кучина; под ред. В. В. Ткаченко. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : РИОР : ИНФРА-М, 2012. - 225 с
2. Countryrisk [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.investopedia.com/terms/c/countryrisk.asp> - Investopedia.- (Дата обращения 06.03.2016)
3. Countryrisk [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.businessdictionary.com/definition/country-risk.html> - Businessdictionary.- (Дата обращения 06.03.2016)
4. Countryrisk [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://investocks.ru/stranovoj-risk-country-risk/> - Сборник экономических и финансовых терминов.- (Дата обращения 06.03.2016)
5. Страновой риск [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://ru.wikipedia.org/wiki/Страновой_риск (Дата обращения 06.03.2016)
6. Геополитический риск [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://dic.academic.ru/dic.nsf/ruwiki/629258>.- (Дата обращения 07.03.2016)
7. Рейтинг кредитоспособности суверенного правительства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://raexpert.ru/ratings/sovereign_ratings/ Рейтинговое агентство Эксперт РА.- (Дата обращения 06.03.2016)
8. Курс цен на фьючерсы нефти Brent[Электронныйресурс]. – Режимдоступа: <http://www.banki.ru/quotes/brent/> Динамика цен на нефть Brent, курсы и котировки на сегодня. - (Дата обращения 14.03.2016)
9. Динамика курса доллара США к рублю (USD, ЦБ РФ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://news.yandex.ru/quotes/1.html> (Дата обращения 14.03.2016)
10. Таблица инфляции [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://уровень-инфляции.рф/таблица_инфляции.aspx (Дата обращения 14.03.2016)
11. Динамика физического объема ВВП и валовой добавленной стоимости (в % к соответствующему периоду предыдущего года)[Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://economy.gov.ru/minec/main> Министерство экономического развития Российской Федерации.- (Дата обращение 15.03.2016)
12. Кован С.Е. Угрозы банкротства российских организаций в условиях мирового финансового кризиса // Эффективное Антикризисное Управление. – 2010. - №1. – с. 60-65
13. План действий Правительства Российской Федерации, направленных на обеспечение стабильного социально-экономического развития Российской Федерации в 2016 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://government.ru/> Правительство России. - (Дата обращения 22.03.2016)
14. Крюкова, О.Г. Предупреждение рисков – условие стабильного развития фирмы / О.Г. Крюкова // Эффективное Антикризисное Управление. – 2011. - №3(66). – С. 74-78